



Ministerie van Verkeer en Waterstaat

VenW naar een Bestuursdepartement

VenW Veranderopgave

30 juni 2006

Beelden uit de omgeving over VenW (o.a. TCI, stakeholders)

Men vindt VenW :

- een projectendepartement
- hanteert te veel de klassieke rollen als financierder en infra-aanlegger
- een cliëntèle departement
- te snel gericht op oplossingen, 'smalle' probleemanalyses
- tunnelvisie: eigen projecten centraal
- veel geld, voedingsbodem voor interne gerichtheid?

Ontvlechting....

- Toezicht /Inspectie
- Uitvoering (RWS als agentschap)
- Beleid (de Beleidskern)

en

Taakstelling (3000 fte)

Noodzaak veranderproces: drie pijlers

1. Omgevingsgerichter (van buiten naar binnen)
2. Vergroten politieke gevoeligheid
3. Bevordering (interne) samenwerking
(Na ontvlechting wel verbinden)

Veranderopgave 2006

Verbreden, verdiepen en verankeren

Veranderen via primair proces via de inhoud:

- Anders werken (Zuiderzeelijn, Fileproof)
- Centrum Project Management en de zgn. voorhoede projecten leiden tot VenW projectenprotocol
- Samenwerken via Ploegbaas en ploegmaat
- Integrale benadering (interdisciplinaire teams en gebiedsgerichte aanpak zoals Noordvleugel)
- Systematische reflectiemomenten (Bestuursateliers)
- Directeurenconferenties

Verbreiden, verdiepen, verankeren 2

Ondersteund door

- Geïntegreerd HRM en opleidingenbeleid
- Planning en Controlcyclus
- Benoemingsbeleid
- Levend houden door werkbezoeken aan DT's
- Bewustwordingsbijeenkomsten (ontbijtsessies, society enz.)
- Verspreiden van kennis via Intranet platform en Profiel

RWS: ondernemingsplan

1. Huis op orde:

- agentschapsvorming,
- onderuitputtingsproblematiek verminderen
- Delta-instituut en de strategische kennisfunctie

2. Publieksgericht netwerkmanagement o.a.:

- Publieksgericht groot onderhoud 2006-2007 Onderhoudsimpuls
⇔ beperking verkeershinder
- Nota Mobiliteit / beprijzing, vraagstuk luchtkwaliteit, waterveiligheid Nederland in kaart
- Corridormanagement, Blauwe knopen

3. HRM, o.a.

- Van toko-denken naar netwerkdenken, breed denken, samenwerken, durf te escaleren;
- Instrumenten o.a. vlootschouw, tripple ladder, integriteit nieuwe instroom, functiegebouw.

Inspectie van Verkeer en Waterstaat.

Visie op toezicht :

- verantwoordelijkheid meer bij de sector zelf,
- naar meta – toezicht
- nieuwe toezichtsarrangementen
- agentschapsvorming
- organisatie staat: nu de mensen o.a. via de ontwikkelagenda: “de inspecteur van de toekomst”

Kennis en innovatie bij VenW

Goede probleemanalyse vereist investeren in kennis en Innovatie. Voorzieningen:

A. Kennisinstituut Mobiliteit (droog)

B. Delta – instituut (nat)

C. Directie Kennis en Innovatie

Meting via meteor

